دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تربت حدریه
معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری
مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی

برنامه عملیاتی

کارگروه تخصصی بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی در سال ۱۴۰۳

- **مسئول کارگروه:**
  - آقای دکتر یاسر یوسف پور
- **دبیر کارگروه:**
  - آقای دکتر مهدی حسینی
- **اعضای کارگروه:**
  - آقای دکتر حمیدرضا میری
  - آقای دکتر سیدمحمد احمدی سلیمانی
  - آقای دکتر عبدالمجید قلی زاده
  - آقای دکتر محمد حسینی روندی
  - جناب آقای محمد قلی زاده
- **اعضاء تیم تدوین و اجرای برنامه عملیاتی:**
  - دکتر یاسر یوسف پور
  - دکتر مهدی حسینی
  - دکتر حمیدرضا میری
  - دکتر سیدمحمد احمدی سلیمانی
  - دکتر عبدالمجید قلی زاده
  - دکتر محمد حسینی روندی
  - جناب آقای قلی زاده

- **مقدمه:**

برنامه عملیاتی، شرح تفصیلی یا دستورالعمل اجرایی برنامه های استراتژیک است که در قالب اهداف عملیاتی و فعالیت ها مشخص می گردد. در واقع می توان گفت برنامه عملیاتی شامل اهداف کمی و مجموعه ای از فعالیت می باشد که در زمان معین با بودجه تعیین شده توسط مجری مشخص به اجرا در می آیند. برنامه کارگروه تخصصی بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی، بر اساس شاخص های بین المللی سازی در علوم پزشکی تدوین گردیده است. به منظور تدوین این برنامه عملیاتی، علاوه بر استفاده از شاخص های ابلاغی از دبیرخانه وزارتی برنامه جامع عدالت، تعالی و بهره وری در آموزش علوم پزشکی، از برنامه راهبردی-عملیاتی دانشگاه در امور بین الملل نیز بهره برده شده است و سعی شده از کامل ترین فرمت استاندارد برنامه عملیاتی استفاده شود.

- **شرح وظایف کارگروه تخصصی بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی:**

✓ ارتقاء شاخص های برنامه عملیاتی مبتنی بر اهداف کلان امور بین الملل دانشگاه، برنامه جامع عدالت، تعالی و بهره وری در آموزش علوم پزشکی و کارگروه بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی در کلان منطقه ۹ آمایشی

✓ ارتقاء شاخص دانشگاه در برنامه Education Iran

✓ ارتقاء شاخص جذب دانشجوی بین الملل

✓ ارتقاء شاخص برگزاری دوره های تخصصی کوتاه مدت برای مخاطبین خارجی

✓ ارائه گزارش منظم ماهیانه به مسئول محترم مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی

✓ ارائه گزارش منظم سه ماهه به دبیرخانه برنامه جامع عدالت، تعالی و بهره وری در آموزش علوم پزشکی

فرصت ها:

- ✓ پتانسیل همسایگی با کشورهای افغانستان، پاکستان، عراق و ترکمنستان
- ✓ پتانسیل همکاری با دانشگاه علوم پزشکی مشهد و سایر دانشگاه های کلان منطقه
- ✓ پتانسیل جذب دانشجویان شیعه کشور عراق با توجه به نزدیکی شهر تربت حیدریه به شهر مشهد
- ✓ پتانسیل همکاری مناسب سایر معاونت های دانشگاه در پیشبرد کمی و کیفی اهداف امور بین الملل
- ✓ پتانسیل خوب امکانات آموزشی، تحقیقاتی و رفاهی دانشگاه برای دانشجویان بین الملل

چالش ها:

- ✓ مشارکت ضعیف اعضای هیات علمی دانشگاه در قبول مسئولیت در دستیابی کارگروه به اهداف منظور
- ✓ نبود کارشناس مخصوص کارگروه در جهت پیشبرد اهداف کلی و جزعی کارگروه
- ✓ هماهنگی های درون بخشی و برون بخشی طولانی مدت و زمانبر
- ✓ نیستی نگرش کلان بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی در دانشگاه
- ✓ نبود ساختار سازمانی امور بین الملل دانشگاه

- **اهداف کلان کارگروه در راستای اهداف کلان امور بین الملل دانشگاه و دبیرخانه برنامه جامع عدالت، تعالی و بهره وری:**

✓ تقویت امور موثر در روابط بین‌الملل دانشگاه براساس سیاست‌ها و برنامه‌های وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در زمینه‌های مصوب و ابلاغی

✓ انعقاد تفاهم‌نامه‌ها به منظور تحکیم همکاری‌های چند جانبه در زمینه‌های آموزشی، پژوهشی، بهداشتی-درمانی با سایر کشورها، سازمان‌ها و انجمن‌های بین‌الملل

✓ گسترش همکاری های آموزشی، تحقیقاتی و فناوری بین المللی با دانشگاه های کلان منطقه، ایران و دیگر کشورها

✓ دستیابی به استانداردهای بین‌المللی آموزش و پژوهش از طریق ارتقاء کمیت و کیفیت سطح علمی، عملی و زبان انگلیسی اعضای هیات علمی دانشگاه

✓ بین المللی سازی فعالیتها و برنامه های آموزشی، پژوهشی، بهداشتی و درمانی دانشگاه

✓ ارتقای کمی و کیفی مشارکت اعضای هیات علمی/ مدیران/کارکنان در کارگاههای توانمندسازی بین‌المللی‌سازی آموزش پزشکی

✓ توسعه کمی وکیفی جذب دانشجوی خارجی در رشته مقاطع تحصیلی مختلف

✓ توسعه کمی وکیفی برنامه **EducationIran** در راستای معرفی ظرفیتهای بین المللی دانشکده ها و زیرساخت های دانشگاه

- **شاخص های ابلاغی کارگروه از سوی دبیرخانه برنامه جامع عدالت، تعالی و بهره وری در آموزش علوم پزشکی:**

✓ درصد مشارکت اعضای هیات علمی/ مدیران/کارکنان در کارگاههای توانمندسازی بین‌المللی‌سازی آموزش پزشکی

✓ میزان رشد جذب دانشجوی خارجی دررشته مقاطع مختلف

✓ درصد فراهم سازی برنامه **EducationIran** در راستای معرفی ظرفیتهای بین المللی دانشکده / دانشگاه

✓ میزان درآمد حاصل از جذب دانشجویان خارجی و برنامه های مشترک در حوزه آموزش بین الملل

- **اهداف خرد برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی (GOALS) در سال ۱۴۰۳**

G1: تدوین برنامه عملیاتی کارگروه در سال ۱۴۰۳ مبتنی بر اهداف امور بین الملل دانشگاه، برنامه جامع عدالت و بهره وری

G2: استفاده از ظرفیت اعضای هیات علمی در پیشبرد اهداف آموزشی-پژوهشی بین المللی دانشگاه

G3: گسترش همکاری های تحقیقاتی در سطح بین المللی

G4: ایجاد راهکارهای لازم به منظور افزایش جذب دانشجویان خارجی در مقاطع تحصیلی مختلف

G5: تقویت بنیه علمی- عملی و فرهنگی دانشجویان بین الملل

G6: همکاری با دبیرخانه برنامه جامع عدالت، تعالی و بهره وری در راستای اهداف کارگروه بین المللی سازی

- **جداول بودجه بندی برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی در سال ۱۴۰۳**

G1: تدوین برنامه عملیاتی کارگروه در سال ۱۴۰۳ مبتنی بر اهداف امور بین الملل دانشگاه، برنامه جامع عدالت و بهره وری						
برنامه: تدوین و ابلاغ برنامه عملیاتی کارگروه						
ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A101	اخذ نظرات اعضای کارگروه در تدوین برنامه عملیاتی	دکتر حسینی	بهار	-	۱۰۰	۱۰۰	-
A102	تدوین برنامه عملیاتی	دکتر یوسف پور	بهار	-	۱۰۰	۱۰۰	-
A103	ابلاغ برنامه عملیاتی به اعضای کارگروه	دکتر یوسف پور	بهار	-	۱۰۰		عدم برگزاری جلسه

G2: استفاده از ظرفیت اعضای هیات علمی در پیشبرد اهداف آموزشی-پژوهشی بین المللی دانشگاه							
برنامه: برگزاری کارگاه ها و دوره های آموزشی علمی-تخصصی ملی و بین المللی توسط اعضای هیات علمی							
ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر (میلیون تومان)	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A201	مکاتبه با دانشکده ها در خصوص جلب مشارکت اعضای هیات علمی در فعالیت های کارگروه	دکتر یوسف پور	بهار، پاییز	-	۱۰۰	۵۰	
A202	مکاتبه با دانشکده ها در خصوص جلب مشارکت اعضای هیات علمی در برگزاری سمینارهای آموزشی به زبان انگلیسی برای دانشجویان بین الملل توسط اعضای هیات علمی	دکتر یوسف پور	تابستان	-	۱۰۰		
A203	برگزاری دوره های زبان عمومی برای دانشجویان (بین الملل)	دکتر یوسف پور	بهار، پاییز	۸	۱۰۰	۵۰	

G3: گسترش همکاری های تحقیقاتی در سطح بین المللی

برنامه: مشارکت و استفاده از ظرفیت دانشجویان تحصیلات تکمیلی بین المللی در تحقیقات وابسته به کمیته تحقیقات دانشجویی

ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر (میلیون تومان)	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A301	مکاتبه با دانشکده ها در خصوص جلب مشارکت اعضای هیات علمی در فعالیت های تحقیقاتی دانشجویان بین الملل	دکتر یوسف پور	تابستان	-	۱۰۰		
A302	مکاتبه با سرپرست کمیته تحقیقات دانشجویی در خصوص تخفیف تعهدات چاپ مقاله در طرح های تحقیقاتی مشترک با دانشجویان بین الملل	دکتر یوسف پور	تابستان	-	۱۰۰		
A303	برگزاری دوره های آموزشی پژوهشی برای دانشجویان (بین الملل)	دکتر قلی زاده	تابستان	-	۱۰۰		

G4: ایجاد راهکارهای لازم به منظور افزایش جذب دانشجویان خارجی در مقاطع تحصیلی مختلف

برنامه: چاپ و تنظیم بروشور اطلاع رسانی خدمات آموزشی، پژوهشی و رفاهی دانشگاه به زبان انگلیسی

ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر (میلیون تومان)	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A401	جلسه با ریاست دانشکده ها در خصوص مطالب بروشور معرفی دانشکده ها	دکتر یوسف پور	بهار	-	۱۰۰	۱۰۰	
A402	تهیه اطلاعات برشور جهت طراحی و چاپ به دو زبان	دکتر یوسف پور	بهار	۵	۱۰۰	۱۰۰	
A403	مکاتبه با رایزن های فرهنگی کشورهای منطقه و شرکت های دارای مجوز قانونی جهت معرفی دانشجویان	آقای قلی زاده	تابستان		۱۰۰		
A404	اخذ مجوزهای جذب دانشجو در دیگر رشته های تحصیلات تکمیلی و رشته پزشکی دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه	دکتر یوسف پور	بهار		۱۰۰	۱۰۰	

برنامه: ایجاد تفاهم نامه با دانشگاه های کلان منطقه، ملی و بین المللی

ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر (میلیون تومان)	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A405	تنظیم و پیگیری امضاء تفاهم نامه با دانشگاه خاتم النبیین افغانستان (هرات و غزنی)	دکتر یوسف پور	بهار	-	۱۰۰	۱۰۰	
A406	تنظیم و پیگیری امضاء تفاهم نامه با آکادمی بین المللی علوم گرجستان	دکتر یوسف پور و احمدی	بهار	-	۱۰۰	۱۰۰	
A407	مکاتبه با کنسولگری های کشورهای همسایه	دکتر یوسف پور	پاییز	۵	۱۰۰		
برنامه: همکاری و مساعدت در بروزرسانی سایت Education Iran و فضای مجازی و سایت انگلیسی زبان دانشگاه							
ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر (میلیون تومان)	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A408	بروز رسانی اطلاعات سایت Education	آقای قلی زاده	فصلی		۱۰۰	۲۵	
A409	درج اطلاعات دانشگاه در Linkedin	آقای قلی زاده	پاییز		۱۰۰		
A410	بروزرسانی اطلاعات سایت دانشگاه به زبان انگلیسی	دکتر حسینی روندی	بهار و تابستان	۱۰	۱۰۰	۵۰	
A411	پیگیری تدوین کلیپ های معرفی دانشگاه به چندین زبان رایج	دکتر حسینی	تابستان		۱۰۰		
برنامه: ایجاد تسهیلات رفاهی برای دانشجویان بین الملل بویژه در تحصیلات تکمیلی							
ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر (میلیون تومان)	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A413	مکاتبه با معاونت دانشجویی فرهنگی دانشگاه در خصوص خوابگاه متاهلی برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی	دکتر یوسف پور	بهار		۱۰۰	۱۰۰	
A414	مکاتبه با معاونت دانشجویی فرهنگی دانشگاه در خصوص ارائه خدمات بیمه درمانی	دکتر یوسف پور	بهار		۱۰۰	-	
A414	جذب حداقل یک کارشناس جهت فعالیت در حوزه بین الملل و ارائه خدمت به دانشجویان بین الملل	دکتر یوسف پور	بهار		۱۰۰	-	عدم پاسخ حوزه انسانی
A415	تثبیت اتاق و بهبود فضای فیزیکی امور بین الملل دانشگاه در راستای بهبود خدمات رسانی به متقاضیان	دکتر یوسف پور	تابستان		۵۰		

برنامه: برگزاری دوره های توانمندسازی اساتید/کارکنان در حوزه بین الملل							
ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر (میلیون تومان)	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A416	برگزاری دوره آموزشی "تدوین طرح درس به زبان انگلیسی" در جهت بین المللی سازی آموزش برای اعضای محترم هیات علمی و کارکنان	دکتر حسینی روندی	پاییز		۱۰۰		
A417	پیگیری در خصوص تدوین و تصویب آئین‌نامه‌های حمایتی داخلی دانشگاه در خصوص فعالیت های بین المللی اعضای هیات علمی	دکتر یوسف پور	زمستان		۱۰۰		

G5: تقویت بنیه علمی- عملی و فرهنگی دانشجویان بین الملل

برنامه: برگزاری کارگاه ها و دوره های آموزشی علمی-تخصصی ملی و بین المللی برای دانشجویان بین الملل							
ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر (میلیون تومان)	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A501	اطلاع رسانی مزایای مشارکت دانشجویان در برگزاری دوره ها	دکتر یوسف پور	بهار	-	۱۰۰	۱۰۰	
A502	پیگیری برگزاری دوره های تقویت بنیه علمی دانشجویان بین الملل	دکتر قلی زاده	تابستان	-	۱۰۰		
A503	برگزاری دوره های زبان عمومی برای دانشجویان (بین الملل)	دکتر احمدی سلیمانی	پاییز	-	۱۰۰		
A504	پیگیری در خصوص برگزاری کارگاه های علمی برای دانشجویان (بین الملل)	دکتر مهدی حسینی	پاییز	-	۱۰۰		
A505	اطلاع رسانی دقیق دوره های آموزشی به دانشجویان بین الملل	دکتر یوسف پور	سالیانه		۱۰۰	۲۵	

A506	صدور گواهی برای دانشجویان مشارکت کننده در آموزش و تقویت بنیه علمی دانشجویان بین الملل در راستای آیین نامه دانشجوی نمونه	دکتر یوسف پور	سالیانه		۱۰۰	۲۵	

G6: همکاری با دبیرخانه برنامه جامع عدالت، تعالی و بهره وری در راستای اهداف کارگروه بین المللی سازی

برنامه: تدوین برنامه عملیاتی

ردیف	فعالیت	مسئول انجام	زمان انجام	بودجه مورد نظر	پیش بینی عملکرد (٪)	پایش تحقق	علت عدم تحقق
A101	تهیه خبر از فعالیت کارگروه و پیگیری درج در سایت معاونت	دکتر مهدی حسینی	دو ماهه	-	۱۰۰	۲۵	-
A102	ارسال گزارش ماهانه به مسئول محترم EDC	دکتر یوسف پور	ماهیانه	-	۱۰۰	۲۵	-
A103	ارسال گزارش فصلی به دبیرخانه برنامه	دکتر مهدی حسینی	فصلی	-	۱۰۰	۲۵	-
A104	ارسال گزارش سالانه به معاونت محترم آموزش، تحقیقات و فناوری	دکتر یوسف پور	زمستان	-	۱۰۰		